# دور الاستثمار في التعليم في تنمية رأس المال البشري – دراسة تقييميه لحالة الجزائر

د.مسعداوي يوسف جامعة سعد دحلب البليدة

#### الملخص:

من مقومات تحقيق تنمية بشرية مستديمة الاستثمار في رأس المال البشري، الذي بات يشكل بحق ثروة الأمم في زمن العولمة. وفي هذا الإطار يلعب رأس المال البشري دورا هاما في خدمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في جميع بلدان العالم . وتستخدم بعض الدول رأس المال البشري لمواجهة النقص في الثروات الطبيعية والبشرية التي يمكن أن تعاني منه هذه الدول . وقد زاد الاهتمام العالمي برأس المال البشري في أعقاب التوجه الدولي نحو العولمة الذي يتطلب تراكما كميا ونوعيا في رأس المال البشري بحيث يكون قادرا على إحداث نقلة كبيرة في هياكل الإنتاج والتوزيع على مستوى الاقتصاد د العالمي . هذا الأمر دفع معظم دول العالم لتخصيص مبالغ مالية طائلة لإعادة هيكلة التعليم وتطوير برامجه بمدف تحسين خصائص رأس المال البشري وجعلها أكثر ملائمة وانسجاما مع متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

الكلمات المفتاحية :التعليم، الرأس المال البشري، الإنفاق، الاستثمار، تمويل التعليم، النمو الاقتصادي.

#### Résumé:

Cette étude vise à présenter le concept de capitalhumain, considéré comme un puissant ve cteurd'amélioration du bien-être et de la compétitivité, et aanalyser les enjeux qui y sont attac hés, tant du point de vue de l'individu que de la collectivité. Cette recherche vise donc à étudier la relation entre l'éducation et le capital humain, et à analyser les ressources de financement des investissements éducatifs et leur évolution, ainsi que le rôle du capital humain dans la croissance économique, tout ça dans un cadre théorique puis empirique sur le cas de l'Algérie.

**Mots clés**: Education, capital humain, consommation, investissement, financement de l'éducation, croissance économique.

#### مقدمة:

يتفق المختصون في العصر الحديث، على أن الإنسان هو محرك عملية التنمية وقائدها وهو الذي يطور مستوى استخدام الموارد المادية، ومن هنا يحتل موضوع تكوين رأس المال البشري أهمية خاصة في ظروف التنمية الاقتصادية والاجتماعية باعتباره يمثل حجر الأساس في كل تنمية أو تطور لكونه المسيطر على رأس المال المادي الذي يشكل العنصر الثاني من عناصر التنمية.

ويعتبر الاستثمار في رأس المال البشري من مقومات تحقيق تنمية بشرية مستديمة الذي يشكل بحق ثروة الأمم في زمن العولمة، وهذا ما تؤكده نظريا خلاصة الأدبيات الحديثة المستندة إلى نظرية رأس المال البشري Denison.

تعتبر عملية بناء رأس المال البشري هي عملية طويلة وشاقة، وتحتاج إلى الأموال الطائلة التي تفوق قدرة القطاع العام وتحتاج إلى رسم السياسات ووضع الخطط وسن القوانين والتشريعات التي تطلق الإبداع عند جميع الشركاء وتضمن التوزيع العادل لمكاسب التنمية وتضمن الشفافية والمسؤولية. إنحا عملية متصلة للثفا تحتاج إلى مراجعة دورية، لسهولة تأثر نتائجها بكثير من العوامل السلوكية التي لا يمكن السيطرة عليها كما هو الحال في بناء رأس المال العيني . إن نجاح هذه التجربة في بلد معين وتحت ظروف معينة قد لا يعني النجاح في بلد آخر وإن توفرت نفس الظروف، وبالتالي فإن نقل تجارب الدول المختلفة يحتاج إلى دراسة ومراجعة وتعديل للتأكد من مدى ملائمته للاحتياجات المحلية قبل البدء بتطبيقه، ثم القيام بتقييم علمي دقيق ومنتظم للنتائج بعد التطبيق، للتأكد من انسجام النتائج مع الأهداف.

إن نجاح هذه التجربة في بلد معين وتحت ظروف معينة قد لا يعني النجاح في بلد آخر وإن توفرت نفس الظروف، وبالتالي فإن نقل تجارب الدول المختلفة يحتاج إلى دراسة ومراجعة وتعديل للتأكد من مدى ملاءمته للاحتياجات المحلية قبل البدء بتطبيقه، ثم القيام بتقييم علمي دقيق ومنتظم للنتائج بعد التطبيق، للتأكد من انسجام النتائج مع الأهداف.

أهمية البحث: يكتسي موضوع إدارة رأس المال البشري أهمية متزايدة اليوم باعتباره من العمليات التي تساعد على اكتشاف وتدعيم تدفق القدرات المعرفية والتنظيمية للأفراد . وتبرز أهمية رأس المال البشري في كونه يمثل أهم مصادر الثروة ودعائم القوة ومصدرا لتوليد الثروة.

هدف البحث: يهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة بين التعليم ورأس المال البشري . وتقلم إطار نظري عن مفهوم رأس المال الهشري ومكوناته وأبرز مؤشرات قياسه. بالإضافة إلى توضيح آلية الاستثمار في رأس المال البشري من خلال التركيز على التعليم.

الإشكالية: تمثل الموارد البشرية في المنظمة مورد من أهم مواردها، وأصلا من أهم الأصول التي تمتلكها حيث لايمكن تحقيق اهداف المنظمة بدون الموارد البشري التي يجب عل المنظمة أن تسعى دائما جاهدة للاهتمام بحا والاستثمار في تنمية مهاراتها وكفاءاتها لتك ون قادرة على تحقيق أهداف المؤس سة بفعالية وتساعدها في مواجهة التغيرات والتحديات.

إذا كان رأس المال المادي الملموس تحكمه أسس ونظريات وتستنبطه سجلات وإجراءات مالية ومحاسبية ويعتمد تقييمه سنوى معايير محددة، فكيف هو الأمر بالنسبة لرأس المال البشري الذي يتصف بأنه غير ملموس، مما يجعل من الصعب تطبيق النظريات المالية والمحاسبية عليه، وصعوبة قياسه فعليا، ومن هذا المنطلق تبرز التساؤلات الآتية:

# كيف يمكن تنمية رأس المال البشري من خلال الاستثمار في عمليات التعليم ؟

# أولا- رأس المال البشري: مدخل مفاهيمي:

إن المفاهيم والتعريفات التي تعطى لرأس المال البشري كثيرة ومتعددة، تتسع وتضيق بحسب رؤية وهدف صاحبها، فنجد أن مفهوم راس المال البشري بالمعنى الواسع هو مجمل المعارف التي يكتسبها الأفراد خلال حياتهم والتي يستخدمونها في إنتاج السلع والخدمات في الأسواق أو خارجها. أ

### 1 مفهوم رأس المال البشري:

يطلق مصطلح رأس المل البشري على المخزون من المعرفة والمهارة، والخبرة، والقدرة على الاختراع. ويمكن اكتساب في جميع مراحل الحياة التي تمتد من سنين الطفولة المبكرة وحتى الشيخوخة . وتختلف مقدرة الإنسان على اكتساب المعرفة من مرحلة لأخرى من سنين عمره، وتتأثر بالوضع الصحي والنفسي والبيئة التي يعيش فيها . أما الطرق التي يكتسب فيها رأس المال البشري فهي متعددة ومتنوعة وتتغير عبر الزمن . إذ يمكن اكتساب رأس المال البشري من خلال التعليم الرسمي أو غير الرسمي، أو من خلال برامج التدريب والتأهيل أثناء العمل أو خارج العمل، أومن خلال الاعتماد على وسائل الإعلام، أو من خلال استخدام شبكات الانترنت والمعلومات، أو من خلال مراكز البحث والتطوير، أو من خلال المهالعة الخاصة. ويتشابه رأس المال البشري مع رأس المال العيني من ناحية الزيادة أو النقص عبر الزمن، أي أن المخزون من المعرفة قد يشهد نموا موجبا أو سالبا، كما أنه يتشابه مع رأس المال العيني في حاجته إلى الصيانة والتحديث . أأ إذن رأس المال البشري هو جميع لمهارات والقدرات المتحسدة في الفرد العامل أو القوة العاملة و الني تكتسب من خلال التدريب و التعليم و الرعاية الصحية و المستوى الغذائي الجيد للفرد.

يمثل رأس المال البشرى المعارف والمهارات والقدرات التي تجعل العنصر البشرى قادراً على أداء واجباته ومسئولياته الوظيفية بكل فاعلية واقتدار . وتتعلق تنمية رأس المال باستقطاب ومساندة العنصر البشرى والاستثمار فيه وذلك باستخدام عديد من الوسائل التي تتضمن التعليم والتدري ب وإعطاء النصح والإرشاد والتدريب الميداني والإشراف المباشر والتدريب على رأس العمل والتطوير التنظيمي إدارة الموارد البشرية.

وقد اعتبر كندريك ( Kendrick ) أن رأس المال البشري يتمثل في رأس المال الفكري غير المادي وغير الملموس، والذي يتراكم بالاستثمار في التعليم والبحوشيم دف زيادة كفاءة الموارد في المستقبل أن

كما أن رأس المال البشري هو مجموعة متجمعة من الخبرات والمهارات والمعلومات والمعرفة والخصائص والبراعة في أداء العمل والقدرات التي يمتلكها مجموع الأفراد العاملين بالمنظمة في كل المستويات الإدارية ٧. وبتعبير أخر، فإن راس المال البشري هو المستول عن التفكير وعمليات الإبداع والابتكار بالمنظمة.

وإذا أردنا أن نحدد بدقة مفهوم رأس المال الفكري، يجب تمييزه عن رأس المال المادي ورأس المال البشري، إذ يتمثل رأس المال المادي في الموارد التي تظهر في ميزانية المنظمة كالعقارات وال تجهيزات والمخزونات، بينما يمثل رأس المال البشري المهارات والإبداعات والخبرات المتراكمة للعنصر البشري في المنظمة، ومن هنا فإن رأس المال الفكري يشمل رأس المال البشري ويختلف عن رأس المال المادي.

ويعرف أيضا على أنه مجمل المعارف والمؤهلات والكفاءات وكل المميزات الأخرى التي يملكها الإنسان أو يكتسبها، والتي من شأنها أن تمده بمزايا اجتماعية واقتصادية وشخصية، تحقق له الرفاه الفردي والاجتماعي والاقتصادي . <sup>vii</sup> وبتعبير أخر، فإ ن رأس المال البشري يضم الكفاءات والمهارات والمعارف والخبرات لدى الموظفين وأصحاب القرار في الشركة. ويعرف على أنه " بحموع الخبرات والمعارف والطاقات والحماس والإبداع والصفات التي يمتلكها العاملون في الشركة ويستثمره فحا في العمل.

ويرى "بيكر" Becker في كتابه "رأس المال البشرى" الذي تم نشره عام 1964 أن رأس المال البشرى مماثل "للوسائل المادية لإنتاج " مثل المصانع والآلات ويستطيع الفرد الاستثمار في رأس المال البشرى (من خلال التعليم والتدريب والرعاية الطبية). وتعتمد المخرجات بشكل جزئي على نسبة العائد من رأس المال البشرى المتوفر. وعلى هذا، فإن رأس المال البشرى هو بمثابة وسيلة للإنتاج تتمخض عنها مخرجات إضافية عند زيادة الاستثمار فيها .ويتميز رأس المال البشرى بالاستقرار وليس بالتحول مثل الأرض والعمل ورأس المال المادي.

إن عملية نشوء رأس المال البشرى للفرد العامل أو مهارته تأتي بالاعتماد على نظرية رأس المال البشرى التي تؤكد على الاختلافات المهارية بين العاملين (مثل الاختلاف في مستوى التعليم أو القدرات الشخصية ). وتماشياً مع تلك الوجهة ، فمن المفترض أن المهارات لا يمكن اكتسابحا في سوق العمل إلا من خلال تراكم رأس المال البشرى أثناء العمل بالوظيفة . فبمحرد حصول الفرد على الوظيفة يكتسب العامل غير المهارة سواء أكانت تاك المهارة (محدودة أم عامة). ويتمخض عن ذلك أربعة أنواع من العاملين : العامل غير المهاري، العامل ذو المهارات المحدودة ، العامل ذو المهارات العامة ، العامل ذو النوعين من المهارات.

ولقد عرف (Edvinson & Malone) رأس المال البشري بأنه مجموع الهارات، الخبرات، ومعرفة العاملين بالشركة. وكمثال على ذلك فإن رأس المال البشري لشركة ( IBM ) مثلا يتكون من الطرق المنهجية لتطوير البرمجيات، أدوات إدارة المشروعات، قواعد التطوير للمهندسين، المحللين والمبرمجين إضافة إلى طرق إدارة المبيعات، مواصفات المنتج، مساقات التدريب وقواعد بيانات التسويق.

ومن التعاريف السابقة نستطيع أن نستنتج أن رأس المال البشري يتكون من جزأين أساسيين هما : جزء فطري وجزء مكتسب؛ الجزء الفطري يعبر عن الاستعدادات الجسمية والعقلية الفطرية التي تولد مع الفرد، أما الجزء المكتسب فهو الجزء الأهم في راس المال البشري فيعبر عن مجمل المعارف والكفاءات والمؤهلات والقدرات الجسمانية والخبرات والتجارب المكتسبة. "

ويرتبط مفهوم رأس المال البشري بعمليات الإنفاق على عملية إعداد البشر لأداء البشر لأداء الوظائف من خلال المجالات التي تساهم في بناء الإنسان بدنيا وعقليا ومهاريا، من طفولته حتى بلوغه سن العمل، وتشتمل الإنفاق على الصحة والتغذية والتدريب والتعليم، ويقيم رأس المال بدلالة الدخل الإضافي الذي يولده هذا الاستثمار، ومن ثم يحكم على مدى جدواه الاقتصادية من خلال المقارنة بين معدل العائد على الاستثمار البشري ومعدل تكلفة عملية بناء رأس المال البشري.

- 2 الخصائص الأساسية لرأس الحال البشري: يتميز الرأس الحال البشري بجملة من الخصائص يمكن تلخيصها في النقاط xi التالية:
  - يتكون رأس المال البشري من جزأين هما: الجزء الفطري، والجزء المكتسب؛
- تعد المعارف والكفاءات من المركبات الأساسية لراس المال البشري، ويمكن أن يصنف وفقها من حيث نوعية المعارف والمؤهلات والكفاءات إلى صنفين أساسيين هما:
  - رأس مال بشري عام: وهو الذي ينشا من اكتساب المعارف والكفاءات العامة مثل معرفة القراءة والكتابة؛
- رأس مال بشري خاص: وهو الذي ينشأ من اكتساب معارف وكفاءات خاصة بوظيفة أو بمهنة معينة، أو بمؤسسة بحد ذاتما.
  - يتطلب اكتساب وتكوين رأس المال البشري:

- استثمار موارد مالية؛
  - تخصيص وقت؛
  - بذل جهد لذلك.
- يتطور رأس المال البشرى بالاستعمال والخبرة في مجال العمل، أو عن طريق التكوين والتعليم بكل أنواعه؛
  - يتعرض رأس المال البشري للتقادم ويحتاج للتجديد؟
    - يختص رأس المال البشري بالفرد الذي يكتسبه؟
  - يعتبر رأس المال البشري مصدرا أساسيا من مصادر الدخل.
- 3 مؤشوات رأس المال البشري: ويعد رأس المال البشري العنصر الأساسي لرأس المال الفكري، وأهم مؤشرات رأس المال البشري:
  البشري:
  - 1- قدرات العاملين وتشمل على :
  - القيادة الإستراتيجية لإدارة المنظمة؛
    - مستوى جودة العاملين؛
    - قدرة التعلم لدى العاملين؛
    - كفاءة عمليات تدريب العاملين؛
  - قدرة العاملين على المشاركة في اتخاذ القرار.
    - 2- إبداع العاملين ويشمل:
    - -قدرات الإبداع والابتكار لدى العاملين؛
  - -الدخل المتحقق من الأفكار الأصيلة للعاملين.
    - 3- اتجاهات العاملين وتشمل:
    - -تطابق اتجاهات العاملين مع قيم المنظمة؛
      - -درجة رضا العاملين؛
      - -معدل دوران العمل؛
      - -متوسط مدة خدمة العاملين بالمنظمة.

ورغم كثرة المؤشرات وصعوبة قياسها إلا أن الدراسات الحديثة تربط بين درجة الإبداع في حل المشكلات، ودرجة تدريب رأس المال البشري، فالمؤسسة الحديثة يفترض تكوينها من أشخاص مبدعين مع ضرورة تطوير إستراتيجية معرفية تقوم بإعداد مبدعين ذوي معرفة متخصصة، خاصة في المؤسسات الإبداعية التي تتطلب أفراد ذوي خبرات عالية بسبب المناخ التنظيمي المتميز بالخطورة. iix

4 الغرق بين رأس المال البشري ورأس المال العيني الذي يمكن تحديد وحداته (آلة مثلا، أو مساحة المبنى بالمتر البشري لا يمكن قياسه ماديا كما هو الحال في رأس المال العيني الذي يمكن تحديد وحداته (آلة مثلا، أو مساحة المبنى بالمتر المربع، ....الخ). وللتغلب على هذا الأمر يلحأ الاقتصاديون في كثير من الأحوال إلى محاولة قياس رأس المال البشري من خلال المبالغ التي يتم إنفاقها بحدف زيادة الإنتاجية. ويلتقي رأس المال البشري مع رأس المال العيني في دوال الإنتاج كمتغيرين مستقلين يؤثر كل منها على إنتاج غيره من السلع والخدمات بطريقة تختلف عن الآخر. وأن طبيعة العلاقة بينهما تختلف من ناحية كونحا تبدالية أوتكاملية تبعا لعوامل عديدة تعتمد على النمط التكنولوجي ومستوى التعليم والتدريب ومرحلة الإنتاج وغيرها.

ويرى "بيكر" Becker في كتابه "رأس المال البشرى" الذي تم نشره عام 1964 أن رأس المال البشرى مماثل "للهسائل المادية لإنتاج " مثل المصانع والآلات ويستطيع الفرد الاستثمار في رأس المال البشرى (من خلال التعليم والتدريب والرعاية

الطبية). وتعتمد المخرجات بشكل جزئي على نسبة العائد من رأس المال البشرى المتوفر. وعلى هذا، فإن رأس المال البشرى هو بمثابة وسيلة للإنتاج تتمخض عنها مخرجات إضافية عند زيادة الاستثمار فيها ، ويتميز رأس المال البشرى بالاستقرار وليس بالتحول مثل الأرض والعمل ورأس المال المادي.

ثانيا- أهمية الاستثمار في رأس المال البشري: أظهرت الدراسات التطبيقية المرتبطة بنماذج النمو الاقتصادي في بداية عقد الستينات من القرن الماضي طبيعة العلاقة بين تنمية الموارد البشرية والنمو الاقتصادي في الاقتصاديات المتقدمة لدول العالم، وتبين أن نحو 90% من النمو في الدول الصناعية كان مرجعه تحسين قدرات الإنسان ومهاراته والمعرفة والإدارة. iiii

كما أن الاستثمار في رأس المال البشري يعرف على أنه مجموعة المفاهيم والمعارف والمعلومات من حهة، والمهارات والخبرات وعناصر الأداء من حهة ثانية، والاتجاهات والسلوكيات والمثل والقيم من جهة ثالثة، التي يحصل عليها الانسان عن طريق نظم التعليم النظامية وغير النظامية، والتي تساهم في تحسين إنتاجيته وبالتالي يتيد من المنافع والفوائد الناجمة عن عمله. Xiv

ويعد مفهوم شولتر في رأس المال البشري إسهاما كبيرا في النظرية الاقتصادية، فمن وجهة نظره أن هذا النوع من الاستثمار حقق معدلات أسرع للنمو في الاقتصاديات المتقدمة مقارنة برأس المال المادي. ولقد بني شولتر مفهومه لرأس المال البشري على ثلاث فروض أساسية وهي: "

- أن النمو الاقتصادي الذي لاتفسره زيادة المدخلات المادية، يرجع إلى زيادة تراكم رأس المال البشري؛
  - يمكن تفسير الاختلاف في الإيرادات وفقا للاختلاف في رأس المال البشرى المستثمر في الأفراد؟
  - يمكن تحقيق العدالة في الدخل من خلال زيادة نسبة رأس المال البشري إلى رأس المال التقليدي.

إن توفير رأس المال البشري المتمثل في الأفراد ذوي المهارات الفكرية العالية المتميزين بالتكوين والتعليم يسمح بتحفيز الإنتاج وتحقيق النمو من خلال زيادة مستوى المعارف في الاقتصاد وتطبيقها في مسارات الإنتاج أنها، أي عن طريق إدراج الابتكارات والتكنولوجيات والوسائل الإنتاجية الجديدة في عملية الإنتاج والنشاط والاستفادة منها.

كما يعد العنصر البشري من أهم العناصر الإنتاجية التي يمكن أن تساهم في تحقيق التنمية، لكن لن يؤدي هذا العنصر دوره دون تعليم، حيث يسهم التعليم في تراكم رأس المال البشري. وتشير نظريات النمو الاقتصادي إلى أن التقدم يزيد من معدل النمو الاقتصادي طويل الأجل، ويزداد التقدم التقني سرعة عندما تكون قوة العمل أحسن تعليما، من هنا فإن تراكم رأس المال البشري يساعد في التقدم التقني ويعد مصدرا من مصادر النمو المستدام.

ولا يقل دور رأس المال البشري في النمو الاقتصادي عن دور المحددات التقليدية الأخرى مثل العمل، رأس المال المادي ولا عن المحددات الحديثة للنمو مثل التطور التقني، جهود البحث والتطوير R&D والعوامل الاجتماعية، المؤسساتية والتنظيمية وتكنولوجيات الإعلام . وفي هذا الإطار عد سالا-1-2-مارتان Martin ثلاثة مصادر أساسية للنمو هي تراكم رأس المال المادي والبشري، المؤسسات التي تحافظ وتحفز آليات السوق، والانفتاح الخارجي.

وحسب خبراء منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE، ومن خلال عدة دراسات قياسية فإن وليرة تراكم كل من رأس المال المادي ورأس المال البشري تشكل أهم محركات النمو الاقتصادي بالإضافة إلى مستوى الجهد الموجه للبحث ودرجة الانفتاح الخارجي ودرجة تطور الأسواق المالية التي تساهم بصفة معنوية في النمو. xviii

ويعد العنصر البشري من أهم العناصر الإنتاجية التي يمكن أن تساهم في تحقيق التنمية، لكن لن يؤدي هذا العنصر دوره دون تعليم، حيث يسهم التعليم في تراكم رأس المال البشري . وتشير نظريات النمو الاقتصادي إلى أن التقدم التقني يزيد من معدل النمو الاقتصادي طويل الأجل، ويزداد التقدم التقني سرعة عندما تكون قوة العمل أحسن تعليمًا، من هنا فإن تراكم رأس المال البشري يساعد في التقدم التقني ويعد مصدرًا من مصادر النمو المستدام.

وفي ظل التقدم التكنولوجي الذي يقلل من قيمة الوظائف التي لا تحتاج إلى مهارات عالية، ويخلق في مقابل ذلك وظائف جديدة ترتكز على المعرفة، وتعمل على تغيير الأهية النسبية لعوامل الإنتاج يتطلب ذلك تنمية رأس المال البشرى من حيث الكم والكيف. Xix لذا فهناك اتفاق على أن التحديات التي يحملها العصر الجديد لن يتصدى لها إلا رأس مال بشرى دائم الترقي ، ودائم النمو ، سواء أعلى المستوى الفردي أم على صعيد المجتمعات حتى يمكن للجميع المشاركة في العالم الجديد من موقع الاقتدار، وفي ظل سياق تنافسي بالغ الحدة.

إن الاستثمار في رأس المال البشري سيؤدي إلى تحقيق منافع طويلة الأجل، تتمثل في تغير الصورة الذهنية تجاه طبيعة العمل بما يؤدي إلى زيادة القدرات الإبداعية، وتحسين الإنتاجية، وزيادة الإيرادات، بالإضافة إلى تحقيق مزيد من الخدمات والمنتجات، وتحسين العلاقات بين العملاء والموردين.

ثالثا - إشكالية قياس رأس المال البشري : شكل موضوع قياس رأس المال البشري محل اهتمام العديد من الباحثين في الأدبيات الاقتصادية، وشهد نقاشا وجدلا اقتصاديا كبيرا مازال مفتوحا. وذلك لأن أي قياس يعطى لرأس المال البشري، يتأثر بالمفهوم الذي يأخذه وبطريقة القياس وكذلك بالغرض من استعمال القياس.

ولصعوب قياس رأس المال البشري مقارنة برأس المال المادي، اقترح بعض الباحثين أن يتم قياسه بحجم الإنفاق على التعليم أو البحث والتطوير خلال فترة زمنية معينة، علما أنه من ناحية علمية محضة لا يشكل هذا المقياس الرقمي دليلا على قيمة الأصول الرأسمالية البشرية، بل لقيمة الاستثمار فيها . فتعبير استثمار هنا يعني تراكم رأس المال، بين فترة زمنية و أحرى. XX

وعندما نحاول استخدام المعارف كمقياس لرأس المال البشري نصطدم بالعديد من المشاكل والعراقيل لأن المعارف كتيرا من الناحية الاقتصادية عن باقي السلع والخدمات بحسب رأي الباحثين HOWITT

فو HOWITT و في المنافق عن بين أهم هذه العراقيل يمكن أن نذكر:

- الإطار الذي يتشكل ضمنه رأس المال البشري ، فهو يشمل التعليم الرسمي، التعليم غير الرسمي، التعليم بالممارسة والعمل...؛
- الطابع غير المتجانس الذي يتميز به رأس المال البشري، ولهذا قد يصعب التعبير عن النشاط الاقتصادي بخاصية واحدة، كما يصعب تجميع هذه الخصائص لدى الأفراد، للحصول على مخزون رأس المال البشر ي المتراكم للدولة ما؟
- مضمون وطبيعة المعارف التي اكتسبها الإنسان في حد ذاتها تطرح إشكالا كبيرا ، لأنها تختلف من فرد إلى أخر، فلو نقيس على سبيل المثال راس المال البشري للأفراد عن طريق الشهادة المتحصل عليها، فكما هو معروف لدى الجميع قد يتساوى فردان في الشهادة ويختلف مضمون المعارف المحصل عليها لكل واحد منهما، وبذلك يختلف الأداء الاقتصادى لكل منهما؛
  - مدى توافر المعلومات والبيانات المستخدمة في القياس، ومدى دقتها وشموليتها وصلاحيتها.

لهذه الأسباب ولغيرها يمكن القول أنه من الصعوبة بمكان الوصول إلى قياس دقيق وشامل لرأ س المال البشري، ومن أهم القياسات المستخدمة في الأدبيات الاقتصادية لرأس المال البشري يمكن أن نذكر:

- معدلات التمدرس؛
  - معدل القراءة؟

- نسبة الحاصلين على مستوى تعليمي معين؟
  - عدد الحاصلين على شهادات جامعية؟
    - عدد براءات الاختراع؛
- متوسط سنوات الدراسة لدى الطبقة النشيط ق من السكان، وهو القياس الأكثر استخداما في الأدبيات الاقتصادية المهتمة برأس المال البشري.

إن الاستثمار في راس المال البشري يهدف إلى الحصول على مداخيل أكثر من التكاليف التي يتطلبها ، ويقوم به إما الفرد ذاته ( التكوين الأساسي، الخبرات، التكوين خارج المهنة التي يؤديها الفرد)، أو تقوم به المؤسسة ( من خلال التكوين المستمر ). فالكفاءات المتحصل عليها في النهاية قد تكون عامة ( يتم استعمالها في أية مؤسسة ) أوخاصة تؤدي إلى إحداث تأهيل خاص أي مجموع القدرات التي يتم تثمينها بالمؤسسة التي ينتمي إليها الفرد فقط . والعائد المترتب يكون في شكلين، إما في شكل زيادة في الأجور، بالنسبة للفرد أو زيادة في إنتاجية العمل بالنسبة للمؤسسة.

رابعا - رأس المال البشري وعلاقته برأس المال الفكري: يشكل رأس المال البشري عنصرا جوهريا مهما ضمن المكونات الأساسية لرأس المال الفكري، والتي تتضمن ما يلى XXII:

1- رأس المال البشري: أي قدرات مستخدمي الشركة اللازمة لتوفير حلولاً لعملائها، والابتكار والتحديد، وهو يمثل مصدر الابتكار والتحسين، ولكنه في الوقت نفسه هو الأصعب على القياس . وهو ينمو باستخدام الشركة لمعارف المستخدمين وبزيادة هذه المعارف.

2- رأس المال الهيكي : وهو البنى الارتكازية لرأس المال البشري، بما في ذلك القدرات التنظيمية لمواجهة متطلبات السوق، كما يتضمن نوعية نظم المعلومات التقنية وإمكانية الوصول إليها، ورؤى الشركة، وقواعد المعلومات والمفهوم والتوثيق التنظيمي، وهو يمثل الهيكل التنظيمي للشركة ومادتها الصلبة، وتعتمد قيمته على مدى قدرته على تمكين الشركة من تغليف وتحريك استخدام رأس المال البشري، أي معارف الشركة في خدمة أهدافها

3- رأس مال العملاء: وهو العلاقة مع الناس الذين تتعامل الشركة معهم والذين يتمثلون بزبائنها ومجهزيها. وقد أسماه البعض برأسمال العلاقات وهو الأعلى قيمة بين مكونات رأس المال الفكري والأسهل على القياس من خلال الإيرادات. إن التفاعل بين هذه الأنواع الثلاثة لرأس المال هو الذي يساعد على تحديد القيمة الحقيقية لرأس المال الفكري الكلى للشركة.

ويؤكدMcGreger ,Tweed and Pech على أن رأس المال البشري يؤدي دوراً أساسياً في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمة في ظل اقتصاد المعرفة. ومنذ عام 2000 م يبذل الكثير من الباحثين جهوداً مكثفة من أجل بناء نموذج متكامل لرأس المال البشري يكفل تحقيق النجاح لمنظمات الأعمال في ظل الاقتصاد المعرفي. ويرىNesbit أنه ينبغي مراعاة عدة جوانب في بناء نموذج متكامل لرأس المال البشري، وأهم هذه الجوانب "xiiii":

- قضايا ومضامين العلاقات مع العاملين؛
  - الاعتبارات القانونية؛
  - التخصص ومستوى الحاجة إليه؛
- مستوى توافر المهارات والقدرات المطلوبة؛
  - اختيار الأشخاص المناسبين؟

- اعتبارات وقضايا البيئة الداخلية والبيئة الخارجية؟
- الحاجة إلى الخلق والإبداع قياسا بالاحتياجات الوظيفية التقليدية؛
  - الخصائص والمواصفات الشخصية المطلوبة.

إن رأس المال البشري يشمل مضامين واعتبارات الموارد البشرية بصورتها الواسعة، والتي تتضمن سوق العمل والموارد البشرية اللازمة لأداء الأنشطة المختلفة، كما يشمل المضامين والمتطلبات المحددة الخاصة بالقدرات الفردية في جالات المعرفة والمهارات وخصائص المديرين وخصائص العاملين. وقد أكد Lau, Chan, and أن هناك مجموعة من القدرات والمواصفات التي تؤهل العاملين للنجاح في ظل اقتصاد المعرفة، وأهم هذه القدرات والمواصفات ما يأتي كنين المعرفة من القدرات والمواصفات التي تؤهل العاملين النجاح في ظل اقتصاد المعرفة، وأهم هذه القدرات والمواصفات ما يأتي كنين كنين المعرفة ا

## 1- المعرفة Knowledge وتتضمن ما يلي:

- المعرفة المهنية والمعرفة الفنية والمعرفة المتخصصة؛
- المعرفة التي تناسب الصناعة المعنية وترتبط بها؟
  - المعرفة التشغيلية؛
- الفهم والإدراك الواسع لبيئة الأعمال المتغيرة؛
  - المعرفة باستخدام التكنولوجيا.

#### 2- المهارات Skills وتتضمن:

- مهارات التفاوض؛
- مهارات بناء العلاقات مع الآخرين؟
  - مهارات التعامل مع الزبائن؟
  - القدرة على تمييز الفرص؟
- مهارات استخدام الحاسوب وقدرات التحديث؟
- مهارات وقدرات التعامل مع المشروعات المتعددة.

## 3- الخصائص Attributes وتتضمن:

- المرونة؟
- القدرة على التكيف وسهولة التكيف مع الطوارئ؟
  - القدرة على التعلم السريع؛
  - التوجه الذاتي بالتنمية والتعليم؛
    - الاعتماد على الذات.

إن رأس المال البشري يتعامل مع الإطار العام للمنظمة والأعمال ومع المستويات المتعددة والمضامين المختلفة للمحتوى الداخلي للمنظمة .إن النماذج الجديدة والنظريات الجديدة لرأس المال البشري تمتلك المضامين التي تجعلها قادرة على إحداث التأثيرات الكفيلة بتعظيم قيمة المنظمات والقيمة الاقتصادية للأعمال. إن تبلور الاقتصاد المعرفي، وتعاظم وتزايد دور منظمات الأعمال الإلكترونية يحتاج إلى إعادة التفكير في نموذج رأس المال البشري بحيث يجري بناء

نموذج قادر على تحديد علاقات العمل الجديدة التي تناسب الاقتصاد الجديد، وتحديد القدرات والإمكانات المطلوبة في العاملين والمديرين بصورة تضمن تحقيق نجاح منظمات الأعمال الحديثة. XXV

حامسا - رأس المال البشري وإشكالية خلق القيمة: بالنظر إلى أن رأس المال البشري الذي يقصد به قيمة الموارد البشرية المتاحة محسوبا بحجم ما أنفق عليها من تعليم، وتدريب، ورعاية اجتماعية وثقافية، فإن قيمة الموارد البشرية تختلف بحسب ما أنفق عليها وبدرجة ندرتها، ومدى توفر الموارد البديلة التي يمكن أن تحل محلها، ويقدم "ستيوارت" مصفوفة تبين الأبعاد المختلفة لتركيبة الموارد البشرية ومن ثم قيمة رأس المال البشري الذي تمثله. إن النظر إلى تلك المصفوفة يمكن وبسهولة الحكم على قيمة رأس المال البشري، وتصور أسلوب التسيير الملائم للتعامل مع كل حلة.

صعب	-الخلية 20-	−الخلية 10−
الاستبدال	– مورد بشري يصعب استبداله	– مورد بشري يصعب استبداله
	- ينتج قيمة مضافة مرتفعة	- ينتج قيمة مضافة منخفضة
المورد		
البشري	-اخلية <b>4</b> 0-	-الخلية <b>-03</b>
	- مورد بشري يسهل استبداله	- مورد بشري يسهل استبداله
سهل الاستبدال	- ينتج قيمة مضافة مرتفعة	– ينتج قيمة مضافة منخفضة
0.44.1		
	مة المضافة مرتفعة	منخفضة انتاج القد

المصدر: سملالي يحضيه، "أثر التسيير الاستراتيجي للموارد البشرية وتنمية الكفاءات على الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية مدخل الجودة والمعرفة"، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية تخصص التسيير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2005، ص119.

الخلية رقم (1): تعبر عن مورد بشري يصعب استبداله بسبب ندرته، إلا أنه ذو قيمة مضافة منخفضة وينطبق هذا الأمر على الحرف والمهن المندثرة والتي لا تتوفر على الأعداد الكافية من المتخصصين، ورغم ذلك فإن كفاءة المورد البشري منخفضة بسبب استخدام تقنيات وأساليب عمل تقليدية، بالإضافة إلى افتقا ره إلى التدريب والتأهيل، ومن ثم تكون قيمة رأس المال البشري منخفضة نسبيا، وبسبب صعوبة الإحلال تعمل الإدارة على تحسين الأداء ورفع القيمة المضافة من خلال التدريب والتنمية المستمرة.

الخلية رقم(2): التي تمثل أفضل وأعلى رأس مال بشري، بالرغم من ندرته وصعوبة الحصول عليه، إلا أنه يتميّز بالإنتاجية العالية وتحقيقه لقيمة مضافة كبيرة، وبالتالي يعبر عن رأس مال بشري مرتفع القيمة، لذا يجب المحافظة عليه وصيانته، وتحفيزه، وإتاحة فرص الإبداع، والتطوير، والابتكار، وتحسين القيمة المضافة التي يحققها .إن المورد البشري المشار إليه في هذه الخلية يمثل الرأس المال الحقيقي بالنظر إلى أن أفراده يتمتعون بالقدرات والمهارات المنتجة للقيمة التي يطلبها العملاء، والتي تمكن المؤسسة من امتلاك ميزة تنافسية.

الخلية رقم (3): يتميز موردها البشري بأنه منتج لقيمة مضافة أقل، فهو يدل على رأس مال بشري منخفض القيمة وينطبق على الموارد البشرية المتوفرة، والتي يسهل على المؤسسة إحلالها أو استبدالها في حالة المغادرة. إن هؤلاء الأفراد لا يسهمون بدرجة كبيرة في إنتاج الثروة، وبالتالي تكون قيمتهم السوقية منخفضة الأمر الذي يؤدي بالإدارة إلى عدم الاهتمام بالاستثمار في تدريبهم وتنميتهم.

الخلية رقم (4): ضمن هذه الخلية يتميز المورد البشري بسهولة استبداله بسبب وفرته أو قصر الفترة اللازمة الإعداده وتحيأته للعمل، إلا أنه في نفس الوقت يحقق هذا المورد قيمة مضافة مرتفعة، فهو يدل على رأس مال بشري متوسط القيمة إلى أن يكون عالي القيمة نسبيا، وفي هذه الحالة تعمل الإدارة على الاحتفاظ بمذا المورد البشري تفاديا لتكلفة الإحلال مع استثمار قدرته في إنتاج القيمة المضافة المرتفعة.

# سادسا- دور رأس المال البشري في تنمية القدرات البشرية:

أدى الالتفات إلى الأهمية البالغة لمفهوم " رأس المال البشرى " وتراكمه في نحضة المجتمع وتقدمه إلى إعطاء أولوية متقدمة للتنمية البشرية، كما وكيفاً وعمقاً XXVIII. وفي ظل التقدم التكنولوجي الذي يقلل من قيمة الوظائف التي لا تحتاج لمهارات عالية، ويخلق في مقابل ذلك وظائف جديدة ترتكز على المعرفة، وتعمل على تغيير الأهمية النسبية لعوامل الإنتاج يتطلب ذلك تنمية رأس المال البشرى من حيث الكم والكيف XXVIII.

إن تنمية رأس المال البشري هي عبارة عن تعبئة للطاقات البشرية وبلورة لإمكاناتها المتعددة ولمواهبها العقلية والجسدية لزيادة قيمتها ورفع مكانتها ليمكن استخدامها بصورة مبدعة في طريق الاستغلال الأمثل لكافة الموارد الاقتصادية. 

xxix

الاقتصادية.

ويفرق الاقتصاديون بين تنمية رأس المال البشري وبين تنمية القدرات البشرية على الرغم من التداخل الكبير بين هذين المفهومين. إذ يتعلق مفهوم تنمية رأس المال البشري بالدور الذي يلعبه رأس المال البشري في زيادة الإنتاج من السلع والخدمات الأخرى كما هو الحال في رأس المال العيني الذي يستخدم في إنتاج غيره من السلع والخدمات.

أما المفهوم الثاني فيتعلق بتطوير القدرة البشرية (Human Capability) والتي تتمثل في ما يحدثه التعليم على وجه التحديد من تحسين وتطوير في القدرات البشرية على الإبداع والابتكار. من خلال هذا الفرق يتبين لنا أن مفهوم تنمية القدرات البشرية أكثر شمولا وأهمية من رأس المال البشري . وأهم فرق بين المفهومين يتمثل في المضمون الأيدلوجي، حيث أن تنمية القدرات البشرية تعتبر بحد ذاتها هدفا، بينما تنمية رأس المال البشري تعتبر وسيلة لزيادة الإنتاجية والنمو الاقتصادي فقط.

إن مستوى القدرة البشرية في أي مجتمع يعتمد على مجموعتين من الظروف التي تختلف في حدودها الدنيا من إنسان لآخر أو من مجتمع لآخر (مثل الحد الأدنى من الطعام والشراب، والمسكن، والتعليم، والصحة، ....) من ناحية، وعلى درجة تعقيدها من إنسان لآخر أو من مجتمع لآخر ( الحد الأدنى من احترام الذات، والمشاركة في إبداء الرأي في الشؤون العامة، أو الجرأة في الدفاع عن الحقوق أو التمتع بالحرية ) . إن مستوى القدرة البشرية يعتمد على درجة تلبية الاحتياجات الإنسانية على المستوى الشخصي أو الاحتماعي والحرية في الوصول إلى الأهداف التي يرسمها الفرد أو المجتمع سواء كانت الحرية في هذا الحال هدفا أو وسيلة، أو كليهما معا . وأما التنمية البشرية، فهي زيادة القدرة البشرية بمدف الوصول إلى الحدود القصوى من الإنتاج.

هذا التفريق بين تنمية رأس المال البشري وبين تنمية القدرات البشرية يعني أن التنمية البشرية تظل قاصرة ومحدودة الأثر إذا نجحت في زيادة القدرات البشرية دون أن تؤدي إلى التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تساهم في استخدام هذه القدرات، وهذا يعني أن تنمية القدرات البشرية تأتي نتيجة لمشروع التنمية البشرية المستدامة بشموله، الذي يجعل من القدرة البشرية وسيلة وغاية، ويضعها في إطار تكاملي مع السياسات التي تستهدف الاقتصاد والمجتمع وتحسين البيئة التي يعمل من خلالها الناس.

لقد تطورت نظرية وأسس رأس المال البشري في عقد الستينات وتقوم على أن الأفراد في الشركة هم مصدر تعظيم ثروتها وبذلك فإن هذه النظرية وجهت الأنظار بشكل مكثف نحو العاملين من ذوي الخبرة العالية والمهارة كونهم يمثلون رأس المال البشري في الشركة الذي يلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية للشركة لا يقل عن دور رأس المال المادي وأن الإنفاق على تعليمهم وتدريبهم إنما هو استثمار له مردود وليس نفقة غامضة لا مردود لها.

إن أهم الجوانب التي يجب أن تحتم الشركة بما لتنمية رأسمالها البشري هي:

- 1. استقطاب أفضل المواهب البشرية: أي أن تكون الشركة ذات نظام فعال في عملية الاختيار، الاختبار واستخدام العاملين الجدد وتوفير أسس التعلم ونقل الخبرة بين الأجيال المتعاقبة من العاملين؛
- 2. إغناء رأس المال البشري: وذلك يتم من خلال تشجيع العاملين وتحفيزهم على الانضمام لبرامج التدريب وتشارك المعرفة واكتسابحا وتوزيعها داخل الشركة؟
  - المحافظة على العاملين المتميزين: ويتم ذلك بتوفير نظم وأساليب الإدارة القائمة على الثقة وتشجيع الإبداع والأفكار الجديدة؟
- 4. إيجاد بيئة التعلم: تتميز الشركات المعرفية بأن رأسمالها في عقول العاملين الذين يغادرون الشركة في نهاية اليوم والذين يمكن أن تستقطبهم شركات منافسة أخرى ولذلك لابد من إيجاد أسس لت قوية وترسيخ قواعد الولاء المنظمي .

سابعا—علاقة التعليم بالاستثمار في رأس المال البشري:إن التعليم من أهم عوامل تراكم راس المال البشري التي تساهم في النمو الاقتصادي، وربما قد تكون مساهمتها أكبر من مساهمة راس المال المادي لأن العامل المتعلم أكثر إنتاجية من العامل غير المتعلم.

ولقد حاول SCHULTZ, T.,W. XXX تقديم تفسيرات أكثر فعالية لتفسير الزيادة في الدخل، من خلال محاولته تحويل الانتباه من مجرد الاهتمام بالمكونات المادية لرأس المال البشري إلى الاهتمام بتلك المكونات غير المادية والتي اصطلح عليها اسم "رأس المال البشري". وقد ألح Schultz على ضرورة اعتبار نفقات التعليم والصحة كنفقات استثمارية

وقد انتقد شولتز النظر إلى التعليم كاستهلاك بل واقترح أن ينظر للتعليم كاستثمار في البشر، يؤدي إلى تراكم رأس المال البشري وإلى تقديم حدمات إنتاجية للاقتصاد ككل، لأن التعليم يساهم في تحسن قدرات الأفراد وزيادة إنتاجيتهم، وبذلك يكون" شولتز " قد وضع بشكل واضح أسس نظرية رأس المال البشري.

وعلى عكس ما كان سائدا من قبل حيث كانت تعتبر كنفقات استهلاكية، كما أكد على دور التعليم والتدريب في مكان العمل في زيادة إنتاجية الفرد، ومن ثم زيادة دخله والدخل الوطني ككل. وقد انطلق الاقتصادي الأمريكي .BECKER, G., S من أعمال .BECKER, G., S ضمن BECKER, G., S ضمن MINCER, J لوضع نظرية الاستثمار في رأس المال البشري. ويدرج كانت على ش كل مداخيل الاستثمار في رأس المال البشري كل النشاطات التي يمكن أن تنمي الموارد البشرية سواء كانت على ش كل مداخيل نقدية أو إشباع لرغبات بسيكولوجية، ومن بين أنواع هذه الاستثمارات نذكر مايلي:

- التعليم؛
- التدريب في مكان العمل؛
  - الهجرة؛
- البحث عن المعلومات حول الأسعار والمداخيل؟
  - الصحة.

ويمكن القول أن نظرية راس المال البشري حاولت تقديم تفسير لتوزيع المداخيل في المجت مع بالاعتماد على الاستثمارات المبذولة في سبيل تراكم راس المال البشري، كما حاولت أن تفسر ديناميكية النمو والتقدم على إعتبار أن الفرد ومن ورائه المجتمع ككل يستطيع أن يتطور وينمي معارفه وكفاءاته من خلال استثماره في راس المال البشري.

ثامنا:مؤشرات رأس المال البشري في الجزائر:هناك بحموعة من مؤشرات لرأس المال البشري أهمها:

قدرات العاملين: وتشمل القيادة الإستراتيجية لإدارة المنظمة، مستوى جودة العاملين، قدرة التعلم لدى العاملين، كفاءة عمليات تدريب العاملين، وقدرة العاملين على المشاركة ف اتخاذ القرار.

إبداع العاملين: ويشمل على قدرات الإبداع والابتكار لدى العاملين والدخل المتحقق من أفكارهم الأصلية. اتجاهات العاملين:وتشمل تطابق اتجاهات العاملين مع قيم المنظمة

1 مؤشر الأمية: يعتبر معدل الأمية من أهم المؤشرات المستخدمة في قياس رصيد رأس المال البشري كميا، كما أن انتشار الأمية ينعكس بشكل كبير على إنتاجية عنصر العمل ويشكل عقبة ضد تحسين شروط التنمية وجهود القضاء على الفقر. وتشير البيانات إلى أن معدل الأمية في الجزائر قد انخفض بشكل كبير خلال السنوات الأخيرة، حيث انتقل من 31.5% سنة 1998 إلى 19.4% في سنة 2011.

2 - مؤشر معدلات التمدرس : يغير مؤشر التمدرس إلى متوسط عدد السنوات التي أمضاها الأفراد في الفئة العمرية 15 سنة فما فوق على مقاعد الدراسة.

والجزائر على غرار كثير من البلدان النامية أولت أهتماما خاصا بقطاع التعليم منذ الاستقلال، ويترجم ذلك عمليا التطور الحاصل في معطيات نظام التعليم بمختلف مستوياته. فحسب تقرير التنمية البشرية لعام 2009 ، بلغ دليل التعليم 0.71111 ومعدل التمدرس الاجمالي %73.77 ، أما معدل معرفة القراءة والكتابة فقد بلغ (69.9% والجدول التالي يبين بوضوح متوسط عدد سنوات الدراسة لمجموعة من الدول العربية.

الجدول رقم (02): متوسط سنوات الدراسة للأفراد من 15 سنة وما فوق لمجموعة من الدول العربية

2009	2005	2000	1995	1990	1985	1980	1965	الدولة
7.35	7.20	6.91	6.47	5.95	5.23	4.28	2.74	الأردن
7.89	6.27	5.02	4.53	3.94	3.34	2.94	0.94	تونس
6.79	6.07	5.37	4.83	4.25	3.46	2.68	1.04	الجزائر
6.96	6.02	5.77	5.48	5.11	4.47	3.65	1.77	سوريا

4.90	4.14	3.95	3.74	3.27	2.53	2.66	0.81	العراق
7.10	6.97	6.22	5.96	5.75	5.43	4.53	2.88	الكويت
6.1	5.84	5.51	4.98	4.26	3.56	2.34		مصر

المصدر: صندوق النقد العربي، التقرير العربي الموحد، 2010.

ويتضح من الجدول السابق أن كل الدول العربية ولأغلب الفترات الزمنية حققت معدلات نمو موجبة ومرتفعة نسبيا، كما تبين أن الجزائر قد حققت تطورا ملحوظا في هذا المؤشر حيث ارتفع متوسط سنوات التمدرس من 1.04 سنة 1965إلى سنة 6.79 في سنة 2009.

3 - مؤشر الرقم القياسي للتعليم: وهو عبارة عن توليفة من معدلات الالتحاق بالمراحل الابتدائية والثانوية والجامعية ومعدل القراءة والكتابة ومعدلات التأطير لكل أستاذ في المراحل التعليمية الثلاث باعتبارها مؤشرا عن نوعية التعلم المقدم في كل مرحلة. xxxiv

وقد بلغت قيمة هذا المؤشر في الجزائر 55.04% في سنة 1990 مقابل 55.8% في سنة 1997 و56.32% في سنة 2003، بالإضافة إلى هذا نلاحظ بأن الجزائر لديها مؤشرا منحفضا مقارنة بالدول الأخرى، حيث أن قيمة هذا المؤشر قد بلغ في لبنان في سنة 2003 أكثر من 122.19%.

4 - مؤشر التنمية البشرية لبرنامج الأمم المتحدة للإنماء : لقياس رصيد رأس المال البشري، والذي يشير ضمنا إلى المدخلات التعليمية (من خلال تضمينه لمعدلات تعلم القراءة والكتابة والمقيدين بمراحل التعليمية (من خلال تضمينه لمعدلات تعلم القراءة والكتابة والمقيدين بمراحل التعليمية

فقد جاءت الجزائر ضمن الدول التي عرفت معدلات تنمية بشرية متوسطة باحتلالها المرتبة 96 علليا بعد كل من الأردن في المرتبة 95 وتونس في المرتبة 94. حيث قدر دليل التنمية البشرية للجزائر لسنة 2011 ما قيمته 0.698 في حين بلغ متوسط سنوات الدراسة المتوقع 13.1 سنة.

والجدول التالي يبين بوضوح ترتيب بعض الدول في دليل التنمية البشرية لسنة 2001.

الجدول رقم ( 03 ): دليل التنمية البشري لسنة 2011

متوسط سنوات الدراسة المتوقع بالسنوات	دليل التنمية البشرية( القيمة)	الترتيب حسب دليل التنمية البشرية
		تنمية بشرية مرتفعة جدا
17.3	0.943	1 ⊣لنرويج
18.0	0.929	2 أستراليا
16.8	0.910	3 –هولندا
16.0	0.910	4 ⊣لولايات المتحدة الأمريكية
13.3	0.846	30- الامارات العربية المتحدة
12.0	0.831	37– قطر
		تنمية بشرية مرتفعة
13.7	0.777	56– المملكة العربية السعودية
12.3	0.760	63–الكويت
16.6	0.760	64–ليبيا
13.8	0.739	71–لبنان
14.5	0.698	94–تونس
		تنمية بشرية متوسطة
13.1	0.698	95– الأردن
13.6	0.698	96– الجزائو
11.0	0.644	113–مصر

12.7	0.641	114–فلسطين
9.8	0.573	132-العراق
		تنمية بشرية منخفضة
8.6	0.462	154-اليمن
4.4	0.408	169–السودان
8.3	0.359	175–مالي

المصدر: تقرير التنمية البشرية 2011، ص131-133.

5 - هيكل الإنفاق على التعليم:قدر حجم إجمالي نفقات التعليم العام في العالم في سنة 2005 ما قيمته 2047.8 مليار دولار أمريكي ، وهو ما يمثل 4.9% من الناتج القومي الإجمالي . أما بالنسبة للدول العربية فقد سحل الانفاق العمومي كنسبة من الناتج القومي الإجمالي تطورا إيجابيا للفترة الممتدة من سنة 2000 إلى سنة 2005 ، حيث انتقل من 5.5 % إلى 6.2% . في حين أنه قدر المحدل بالنسبة للجزائر 5.4 لنفس السنة، ليرتفهع بعد ذلك محققا نسبة 6.0 % في سنة 2007. وعموما يمكن القول لأن الإنفاق العمومي الجاري على التعليم في الجزائر كان يمثل في المتوسط خلال الفترة 1996-2007 ما نسبته 78.5% من إجمالي الانفاق العمومي على التعليم لا يمثل في المتوسط إي ما نسبته 21.5%.

الجدول رقم ( 04 ): تطور مؤشرات الانفاق العمومي على التعليم في الجزائر خلال الفترة 1996-2007.

لسنوات	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
					التوزيع الن	سبي (%) لمجم	وع الإنفاق العم	ومي على النعليد				
مجموع الإنفاق العمومي على النعليم	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
الإنفاق العمومي الجاري على النعليم	85.0%	83.5%	81.0%	82.5%	81.0%	77.0%	77.4%	79.5%	77.6%	77.3%	54.7%	70.1%
الإنفاق العمومي الاستثماري على التعليم	15.0%	16.5%	19.0%	17.5%	19.0%	23.0%	22.6%	20.5%	22.4%	22.7%	45.3%	29.9%
					كتسبة	مئوية (%) من	الإنفاق العموم	ي المقابل له				
مجموع الإنفاق العمومي على النعليم	19.0%	18.3%	18.9%	19.3%	19.2%	18.9%	18.5%	18.6%	19.9%	17.5%	16.7%	14.1%
الإنفاق العمومي الجاري على النعليم	25.0%	21.8%	20.6%	21.4%	22.0%	22.2%	21.8%	23.5%	24.6%	24.9%	22.6%	23.6%
الإنفاق العمومي الاستئماري على النعليم	8.0%	10.2%	13.9%	13.2%	12.4%	12.5%	12.2%	10.3%	11.9%	8.7%	12.7%	7.3%
					كتس	بة مئوية (%) م	ن النائج المحلي	الإجمالي				
مجموع الإنفاق العمومي على النعليم	6.3%	6.2%	6.8%	6.6%	5.5%	6.4%	6.5%	6.4%	6.2%	5.4%	7.1%	6.0%
الإنفاق العمومي الجاري على النعليم	5.3%	5.2%	5.5%	5.4%	4.4%	5.0%	5.0%	5.1%	4.8%	4.2%	3.9%	4.2%
الإنفاق العمومي الاستئماري على النعليم	0.9%	1.0%	1.3%	1.1%	1.0%	1.5%	1.5%	1.3%	1.4%	1.2%	3.2%	1.8%

المصدر: من خلال الاعتماد على قوانين المالية ومعطيات البنك العالمي فيما يخص الناتج المحلي الاجمالي. والملاحظ من خلال تحليل المعطيات المتعلقة بتطور الاستثمارات التعليمية العمومية في الجزائر هو المبالغ الهامة والمتزايدة باستمرار والتي ما فتئت السلطات العمومية الجزائرية تنفقها على هذا القطاع.

خاتمة: في ظل عولمة الأسواق والمنافسة والتطور الرهب في تكنولوجيا الإعلام والاتصال، برزت الأهمية المتزايدة لرأس المال البشري وضرورة الاستثمار في التعليم والمعرفة وتنمية القدرات الإبداعية ، كما أصبحت المؤسسة تواجه تحديات حديدة في كيفية إدارة الموارد البشرية.

وهناك اتفاق على أن التحديات التي يحملها العصر الجديد لن يتصدى لها إلا رأس مال بشرى دائم الترقي والنمو، سواء على المستوى الفردي أوعلى صعيد الجتمعات حتى يمكن للجميع المشاركة في العالم الجديد من موقع

الاقتدار، وفي ظل سياق تنافسي بالغ الحدة . كما أن الارتقاء بالثروة البشرية لن يحققه إلا تعليم تتوافر فيه شروط الجودة الكلية في كافة مراحله ومستوياته.

وقد أكدت مجمل البحوث على أهمية التعليم في تجسيد أهداف التنمية واعتبرت ذلك بمثابة استثمار في رأس المال البشري. فالتعليم يعود على الأفراد بجملة من المزايا المدية وغير المادية؛ إذ تبين انه يسهم في رفع الإنتاجية وزيادة

مستويات الأجور، كما يسهم في تحسين المستوى الصحي للأفراد وارتقائهم في السلم الاجتماعي وغير ذلك . أما بالنسبة للدولة فان التعليم يعزز النمو الاقتصادي ويقلص الفقر والفروقات الاجتماعية...

#### النتائج:

- إن رأس المال البشري هو أهم المكونات الفرعية لرأس المال الفكري، وهو يعد أساساً مهماً لمكونات رأس المال المعرفي الأخرى . ورأس المال البشري يتعلق بالتفكير بصورة أساسية ويركز على المعرفة والمهارات التي يتمتع بما أفراد المنظمة، وخصائصهم وسماتح الشخصية؛
- إن الإعداد النوعى لرأس المال البشرى يعد أحد الرهانات التنموية فى سباق التنافسية العالمية . فهو الذى يمنح المجتمع قوته الإنتاجية ، التي تسهم في الإنتاج الاقتصادي وفى المعرفة وفى المعلومات وفى مجالات الإبداع الأخرى؛ هناك اتفاق من قبل كل الباحثين على صعوبة قياس رأس المال البشري، كما أن عملية الإفصاح عنه لازالت
- تم بشكل وصفي؛ تتم بشكل وصفي؛
  - إن التعليم يعد استثمارا يخلق رأس المال البشري المؤدي إلى ارتفاع الدخل وزيادة الثروة؛
  - إن التعليم عامل من أهم عوامل تراكم رأس المال البشري التي تساهم في النمو الاقتصادي، وربما قد تكون مساهمتها أكبر من مساهمة الرأس المال المادى، لأن العامل المتعلم أكثر إنتاجية من العامل غير المتعلم.

#### التوصيات:

- تحسين شروط إنتاج رأس المال البشري وخاصة المؤسسات التعليمية؟
- العمل على التركيز على رأس المال الأخلاقي وراس المال البشري وتحفيز المؤسسات على استغلال هذين المفهومين جنبا إلى جنب مع رأس المال الفكري لدعم وتطوير رأس المال الإبداعي.

وفي الأخير، يمكن القول أن الإنفاق على التعليم يعتبر استثمارا في تكوين وتراكم أس المال البشري وتوليه كل الدول في العالم أهمية كبيرة . والجزائر بدورها لم تدخر أي جهد في سبيل تكوين راس المال ال بشري اللازم للنهوض بمسار التنمية الاقتصادية للبلد التعليم المجاني في كل مستويات التعليم في الجزائر.

غير أن رأس المال البشري في الجزائر لم يصبح بعد المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي كما تفترض ذلك نظريات النمو الحديثة، غير أنه لم يصبح بعد المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي كما تفترض ذلك نظريات النمو الحديثة، وإنما هو عامل فقط من عوامل النمو، مما يستدعي ضرورة الاهتمام أكثر بالتكوين النوعي لرأس المال البشري.

# الهوامش

.

i OCDE, « mesurer le capital humain : vers une comptabilité du savoir acquis », Paris, 1996b. ii Griffin, K., and McKinley T. (1992). Towards A Human Development Strategy, Occasional

<sup>&</sup>lt;sup>iii</sup> مهدى محمد القصاص، " بيئة استثمار رأس المال البشرى دراسة ميدانية في قرية مصرية "، المؤتمر العلمي الدولي الثالث للبيئة ، جامعة جنوب الوادي، مصر نوفمبر 2008، ص57.

```
v<sup>i</sup>إيمان محمد فؤاد محمد، "تكوين رأس المال البشري"، المؤشر العلمي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع القاهرة، 2000 ، ص01.
```

'رضا إبراهيم صالح، " رأس المال الفكري ودوره في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمات"، المؤتمر الدولي للتنمية الإدارية، : نحو أداء متميز في القطاع الحكومي"، معهد الإدارة العامة، الرياض، 1-4 نوفمبر 2009، ص17.

ivi ناصر مراد، الاستثمار في رأس الحال الفكري مدخل لتحقيق التنمية الاقتصادية في الدول العربية ، بحلة الدراسات الاقتصادية، يصدرها مركز البصيرة للبحوث و الاستشارات و الخدمات التعليمية، الجزائر، العدد العاشر: 73-86، 2008

vii OCDE, « le capital humain : comment le savoir détermine notre vie », les editions de l'OCDE, Paris, 2007b, p30

viii ألعلي، عبد الستار وآخرون،" المدخل إلى إدارة المعرفة"، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن،2006، ص 343.

ix Martin Shindler, Human Capital and Labor Market Policy, University of Pennsylvania, 2002, http://www.ssc.upenn.edu/~ mschindl

\* محمد دهان، " الاستثمار التعليمي في الرأس المال البشري: مقاربة نظرية ودراسة تقييمية لحالة الجزائر "، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه علوم في العلوم الاقتصادية،كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة منتوري قسنطينة، 2010، ص23.

<sup>xi</sup>محمد دهان، مرجع سابق، ص24–25.

. 101 , 2002 , 2001 , 2001 , 2001 , 2001

iii القصيفي، حورج، "التنمية البشرية، مراجعة نقدية للمفهوم والمضمون"، ندوة التنمية البشرية في الوطن العربي، بيروت، 1990، ص83. <sup>Xiv</sup> محمد أليفي، فرعون أمحمد، "الاستثمار في راس المال البشري كمدخل حديث لادارة الموارد البشرية بالمعرفة "، ورقة عمل مقدمة إلى الملتقى الدولي حول صنع القرار في المؤسسة الاقتصادية، حامعة مسسيلة ، الجزائر، 14–15 أفريل 2009، ص295.

xv راوية حسن، " مدخل إستراتيجي لتخطيط وتنمية الموارد البشرية"، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002، ص66.

 $^{\rm xvi}$  Kuznets. In: Gay Maurau: Demographie economique. Ed. Breal , Paris , 2002 , P.138

xvii Bulletin du FMI: Les sentiers de la croissance. Entretien avec Xavier Sala-i-Martin: Problemes Economiques , N°2731 , Oct.2001 , P. 11

xviii OCDE: Des idees pour la croissance. A l'initiative de Michel Didier. Ed. Economica, Paris, 2003, P.29.

xix United Nations, Globalization and Labor Markets in The ESCWA Region, New York, 2001, p19.

01إيمان محمد فؤاد محمد، مرجع سابق ، ص $^{\mathrm{xx}}$ 

xxi AGHION,P, HOWITT,P. « Théorie de la Croissance Endogène », les editions Dunod, Paris, 2000, pp 467-482."

xxiii David Donnell, Philip Regan, and Brian Coates, Intellectual Capital: A Habermasian Introduction, Journal of Intellectual Capital, Vol. 1, Issue 2, UK, 2000. xxiii Nesbit, T.,(2001), An Investigation into Core management skills for keeping E-Commerce on on Track (Massey University: research Report, Palmerston North,). xxiiv Lau, T., K. Chan, and T. Man,(1998), "The Entrepreneurial and Managerial Competencies of Small Business Owner/ Manager in Hong Kong Conceptual and Methodological Considerations," Paper presented at The 4th International Conference on Competence-based Management, Oslo, 18-20 June.

XXV رضا إبراهيم صالح، مرجع سابق، ص22.

xxvi على السلمي،" إدارة الموارد البشرية الإستراتيجية"، دار غريب، القاهرة، 2002 ، ص01.

xxvii حامد عمار ، من السلم التعليمي إلى الشجرة التعليمية ، المجلة الاجتماعية القومية ، عدد خاص " عن التعليم " ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، سبتمبر ، 1998 ، ص6 .

 $^{xxviii}$  United Nations, Globalization and labour Markets in the ESCWA Region , New York , 2001, p. 19.

xxix الركابي، عبد ضمد، "الاستثمار في الإنسان وأهمية رأس المال البشوي في إستراتيجية التصنيع الخليجية"، مجلة الاقتصادي، 1981 ، ص27.

xxx SCHULTZ, T. W. (1961). Investment in Human Capital. American Economic Review , 51 (1), p1.

p1.
xxxi BECKER, G. S. (1993). Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education. Chicago: University of Chicago Press, p1.

xxxii وزارة التربية والتعليم، " إنخفاض نسبة الأمية في الجزائر إلى 19.4% في عام 2011"، المتصفح على يوم 2011/11/10 على الموقع التالي:www.akhbarelyoum-dz.com

xxxiii United nations, (2009). Human development report

xxxivمحمد عدنان وديع، " التعليم والنمو وسوق العمل في إطار برنامج التعلم عن بعد"، المعهد العربي للتخطيط، 2005، موقع الانترنت http://www.arab-api.org/course14/c14\_4htm

xxxv قاعدة بيانات معهد اليونسكو للاحصاء 2008.